

# 关于制定十三五规划的 几点思考

符惠明

2015.11.6

# 主要内容

- 关于我校发展目标的定位
- 关于目标制定的现实背景
- 关于发展目标的理解
- 关于发展目标的制定
- 关于发展目标的组织实施

# 关于我校发展目标的定位

## 2004年迎接本科教学评估时的表述

在新世纪里，我们正紧紧抓住本世纪前二十年的战略机遇期，谋求更大发展，进一步把学校建设成具有鲜明特色的全国知名的教学型多科性师范大学；在此基础上，再经过20-30年的建设和发展，达到办学特色鲜明的全国知名的教学研究型综合性师范大学的奋斗目标。

# 关于我校发展目标的定位

## 2008年建校五十周年时的表述

三步走战略——用50年时间建成高水平  
教学研究型大学

2015年迈入教学研究型大学行列；

2030年跻身全国师范大学中游的前列；

2050年进入全国师范大学上游水平，成  
为全国百强大学。

# 关于我校发展目标的定位

## 对有关表述的延续完善与具体化

三步走总战略目标——到本世纪中叶建成特色鲜明的高水平大学

三个阶段战略目标——

—2015年：进入教学研究型大学行列；

2015—2030年：建成特色鲜明的教学研究型大学；

2030—2050年：建成特色鲜明的高水平大学

# 关于我校发展目标的定位

第一阶段目标任务已基本实现

## 标志性成果

人才培养：本科教学评估良好

学科建设：一级学科博士点的突破；硕士点各学院全覆盖；省级重点学科特色学科优势学科的创建

科学研究：国家基金项目；863子项目；省部级平台

师资队伍：国家级人才；教育部创新团队

第三阶段的目标任务应该留待后来者具体谋划



# 关于我校发展目标的定位

## 重点聚焦学校事业“十三五”发展规划

（赶超行动计划）

**发展理念：**特色发展、错位发展、创新发展、  
跨越发展、共享发展

**发展思路：**夯基础，创特色，强内涵，提质量——四位一体同步推进  
（铺路架桥，变道提速，弯道超越）

**发展路径：**高原凸显，高地提升，平原崛起

**发展愿景：**创业师大，美丽师大，幸福师大

（想干事的人有舞台能干事的人有机会能干成事的人有回报）

**发展口号：**我是师大人，我勤奋我优秀

师大人必将因勤奋而优秀

让勤奋和优秀成为师大人的一种习惯

# 关于十三五目标制定的现实背景

学院发展差异较大

研究教学型、教学研究型、教学型共存

学科专业不平衡

高原、高地、平地、洼地同在

办学资源先天不足

政治资源 远离省会和首都

学习资源 大学数量质量不足

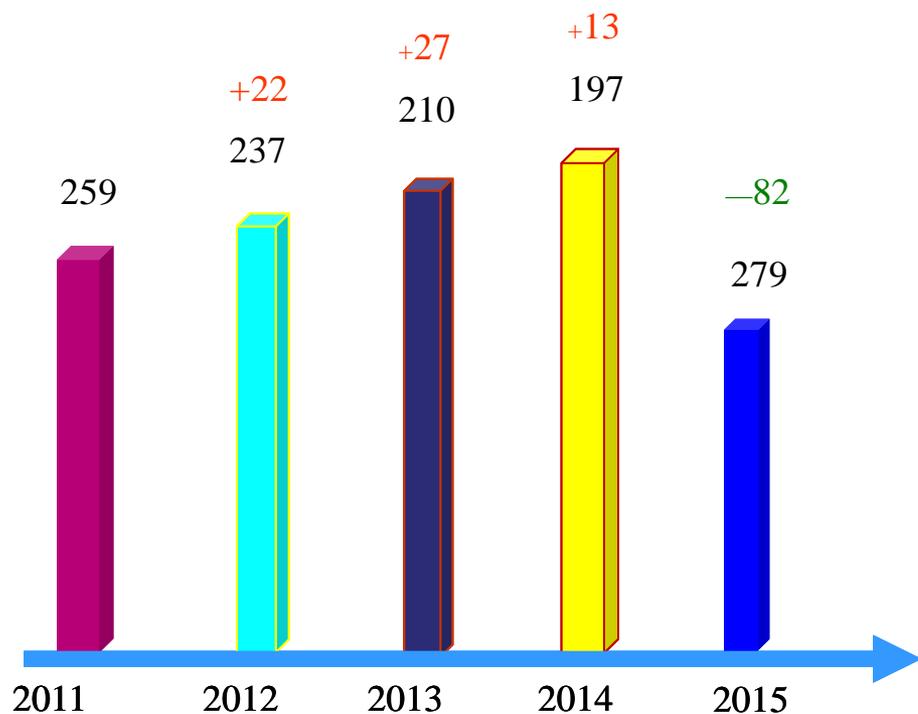
现代大学制度环境缺失

视野不够开阔

活力没有释放

# 关于十三五目标制定的现实背景

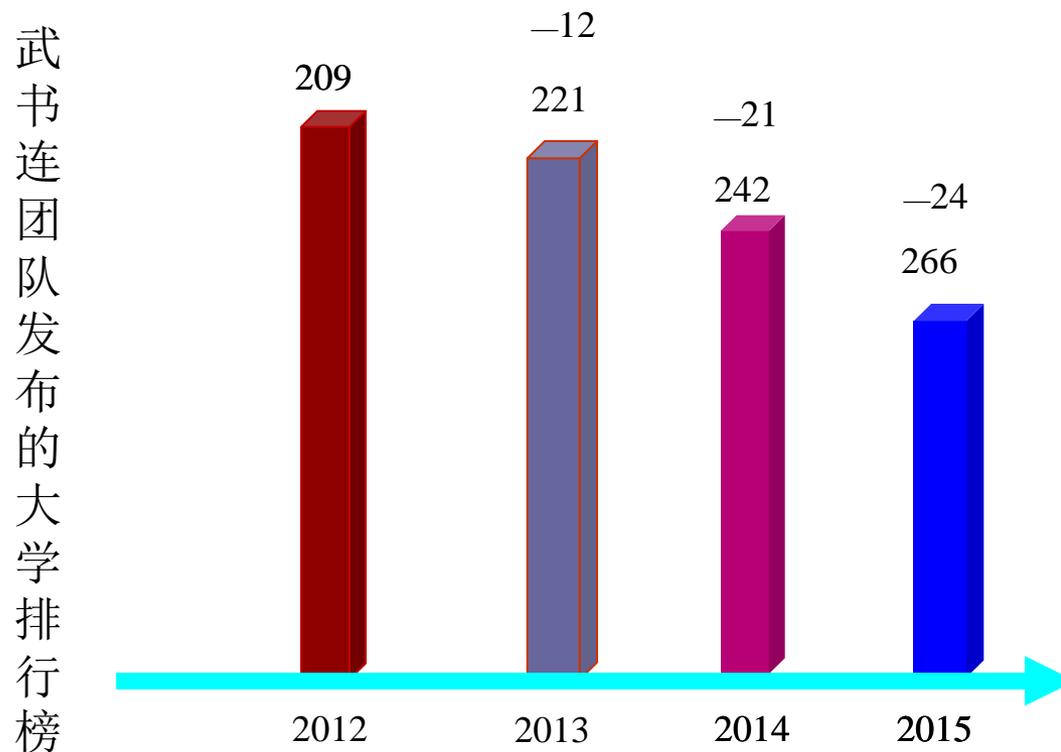
## 学校综合实力徘徊不前



中国校友会团队发布的  
大学排行榜

# 关于十三五目标制定的现实背景

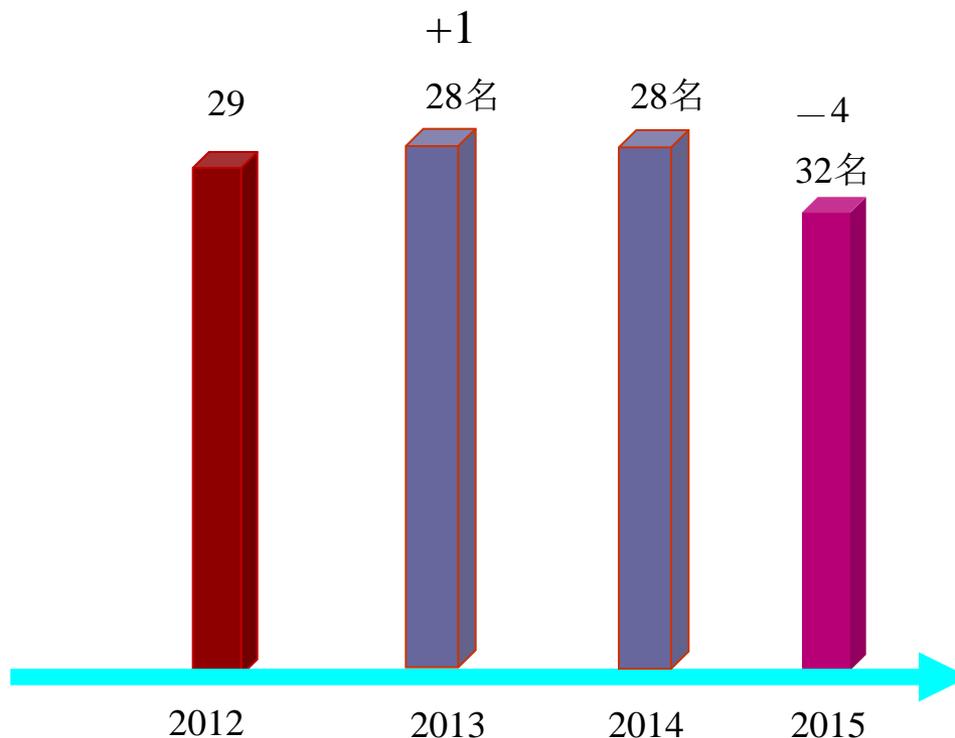
## 学校综合实力徘徊不前



# 关于十三五目标制定的现实背景

## 学校综合实力徘徊不前

在  
37  
所  
地  
方  
师  
范  
大  
学  
中  
的  
排  
名



# 关于发展目标的理解

## ——必须体现办学理念与理想

发展是硬道理

## ——必须与目标定位相适应

目标倒逼，分解到位

## ——必须体现自身办学特色

学科特色 办学特色 区域特色

## ——必须体现差异化错位发展

区域首屈一指 领域独树一帜

扎根区域领域 与区域领域共生共荣

## ——必须具有战略性

战略眼光，前瞻思考

目标可以高一些

# 关于发展目标的制定

## 比对与分析

摸清家底——学校总体状况，学院总体状况

科学定位——横向与纵向比对分析

找准坐标——官方评估，大学排行榜

## 研究与思考

前瞻性研究——办学核心竞争力及其影响因素

系统性思考——突破项目（核心指标拓展指标约束指标）

制度性设计——保障目标实现的战略举措

## 责任与协商

千斤重担人人挑，人人肩上有指标

上下共担当，全校同超越

部门要站在学校，学院要考虑学校

不谋全局者不足以谋一域

# 关于发展目标的组织实施

——学院任期目标责任制；部门任期工作责任制

## 制定思路：

党政目标融合（一起制定一起部署一起考核）

部门与学院捆绑

定量、定性指标与发展状态统筹

指令性、指导性指标与约束性指标结合

学科分类、水平分层、效益分等

考核方法：年度小考

期终大考

考核结果运用

责任愿景：目标分解，重心下移，效率优先

从外在要求——自我谋划

从具体指标——内在追求

从业绩提高——能力提升

# 结语

自加压力，负重奋进  
主动研究，加强谋划  
踩石过河，自我实践  
抓铁有痕，踏石留印

成事在天谋事在人——师大明天更美好！